

แผนยุทธศาสตร์ (Strategic Plan)

โรงพยาบาลสุพรรณคูหา อำเภอสุพรรณคูหา จังหวัดหนองบัวลำภู ปีงบประมาณ ๒๕๖๔

วิสัยทัศน์ (VISION)

โรงพยาบาลสุพรรณคูหาเป็นโรงพยาบาลชุมชนที่มีคุณภาพ มาตรฐาน มีเครือข่ายชุมชนที่เข้มแข็ง

พันธกิจ (MISSION)

- พัฒนาบริการสุขภาพด้านการส่งเสริม ป้องกัน รักษาและฟื้นฟูให้มีคุณภาพตามมาตรฐาน
- สนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานสุขภาพปฐมภูมิอย่างมีประสิทธิภาพ และส่งเสริมเครือข่ายชุมชนให้เข้มแข็ง
- พัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดีและมีประสิทธิผล
- พัฒนาบุคลากรให้มีสมรรถนะและความสุขในการปฏิบัติงาน

ค่านิยม (CORE VALUE)

คำว่า “FIRST”

ตัวย่อ	ตัวเต็มภาษาอังกฤษ	ความหมาย
F	Focus on result /Customer focus	มุ่งเน้นผลลัพธ์/เน้นผู้รับบริการ
I	Intelligent	เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้
R	Responsibility	รับผิดชอบต่อหน้าที่
S	Safety	ความปลอดภัยผู้ให้และผู้รับ
T	Team Work	การทำงานร่วมกันเป็นทีม

อัตลักษณ์ (Identity):

“ซื่อสัตย์ มีน้ำใจ ให้เกียรติซึ่งกันและกัน”

STRATEGIC

ประเด็นยุทธศาสตร์ (ISSUE)

- พัฒนาคุณภาพการให้บริการสุขภาพให้มีคุณภาพเกิดความปลอดภัยและพึงพอใจ
- พัฒนาระบบการดูแลผู้ป่วยตามกลุ่มโรคสำคัญ ให้เกิดความปลอดภัยและได้มาตรฐาน โดยภาคีเครือข่ายมีส่วนร่วม
- การพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ
- พัฒนาบุคลากรให้มีสมรรถนะและความสุขในการปฏิบัติงาน

เป้าประสงค์ตามยุทธศาสตร์

๑. ประชาชนได้รับบริการที่มีคุณภาพมาตรฐานและพึงพอใจ
๒. ปัญหาโรคและภัยสุขภาพที่เป็นปัญหาในพื้นที่ลดลง ชุมชนมีการสร้างเสริมสุขภาพที่ยั่งยืนและสามารถดูแลตนเองได้
๓. ระบบการบริหารจัดการและการประสานงานให้มีประสิทธิภาพ
๔. บุคลากรมีสมรรถนะและมีความสุขในการทำงาน

SWOT Analysis

<u>Strengths = จุดแข็ง</u>	<u>Weaknesses = จุดอ่อน</u>
<ol style="list-style-type: none"> ๑. มีบุคลากรครบทุกสาขาวิชาชีพตามกรอบขนาดโรงพยาบาล ๒. ผู้บริหารให้ความสำคัญต่อการพัฒนาระบบบริการสุขภาพของโรงพยาบาล ๓. ทีมแพทย์ที่เข้มแข็ง ๔. ระบบหลักประกันสุขภาพมีคุณภาพครอบคลุมทุกชุดสิทธิประโยชน์ ๕. มีเครือข่ายชุมชนในการดูแลผู้รับบริการ 	<ol style="list-style-type: none"> ๑. ระบบสารสนเทศไม่มีประสิทธิภาพ ๒. ทีมยังขาดความรู้และความเข้าใจในการวัดและวิเคราะห์ข้อมูล ๓. ทักษะคนคีย์หน้าที่เกี่ยวกับระบบบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการรายงานความเสี่ยงน้อย ๔. การติดตาม ควบคุม กำกับงานขาดประสิทธิภาพไม่มีความต่อเนื่อง ๕. ขาดการประเมินสมรรถนะของบุคลากรทางการแพทย์ตามกลุ่มโรคสำคัญ
<u>Opportunities = โอกาส</u>	<u>Threats = อุปสรรค</u>
<ol style="list-style-type: none"> ๑. นโยบายคุณภาพบริการต่างๆ เช่น HA QA HPH ,LA,X-ray ,Green and clean, Dental safety goal เป็นต้น ๒. เครือข่ายบริการสุขภาพ เครือข่าย อปท. มีส่วนร่วมในบริการสุขภาพ สมาคมพระไวยเซเชษฐา ธีราช 	<ol style="list-style-type: none"> ๑. ประชาชนไม่ตระหนักในการดูแลสุขภาพของตนเอง ๒. ชุมชนมีกลุ่มวัยพึ่งพิงมาก ๓. มีผู้ป่วยโรคเรื้อรังในชุมชนมากโดยเฉพาะผู้สูงอายุ ทำให้การดูแลและสุขภาพไม่ดีเท่าที่ควร ๔. มีการใช้สารเคมีทางการเกษตรมาก ๕. ถนนในชุมชน คดเคี้ยว เล็ก มีรถทางการเกษตรวิ่งบนถนนมาก ทำให้เกิดอุบัติเหตุทางการจราจรบ่อย ๖. งบประมาณในการบริหารจัดการ